

ИНСТИТУТ ЗА БИОЛОШКА ИСТРАЖИВАЊА „СИНИША СТАНКОВИЋ“-ИНСТИТУТ ОД
НАЦИОНАЛНОГ ЗНАЧАЈА ЗА РЕПУБЛИКУ СРБИЈУ, УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ

СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА

2023 – 2028

1. Увод.....	1
2. Опис делатности.....	2
3. Визија и мисија ИБИСС-а.....	11
3.1 Визија	11
3.2 Мисија.....	11
3.3 Вредности	11
4. Стратешке области развоја и циљеви.....	11
4.1 Стратешке области развоја (кључни стратешки циљеви).....	11
4.2 специфични Стратешки циљеви	12

1. Увод

Институт за биолошка истраживања „Синиша Станковић"-Институт од националног значаја за Републику Србију, Универзитет у Београду (у даљем тексту ИБИСС) доноси Стратегију развоја 2023-2028 са циљем да унапреди кадровске и инфраструктурне потенцијале и на тај начин ојача свој положај међу водећим националним, регионалним, европским и светским институтима у области биолошких наука. Препознатљивост ИБИСС-а заснива се на врхунским научним истраживањима са значајном међународном репутацијом, која ће се чувати кроз унапређење научно-истраживачке инфраструктуре, интензивнијим учешћем у високом образовању у циљу јачања националног истраживачког простора, свеобухватног развоја друштва и конкурентности у окружењу.

ИБИСС је један од најстаријих и највећих научних института у области биолошких наука, како у Србији, тако и у Западном Балкану. Влада Републике Србије је у марту 2018. донела Одлуку о стицању статуса Института од националног значаја за ИБИСС, а децембра 2021. године овај статус је потврђен на наредних десет година.

Традиција, тимски рад, добра организација, ефикасна интерна и екстерна комуникација, квалитетан кадар, подмладак и посвећеност послу су вредности ИБИСС-а. Међународно искуство и мобилност истраживача, њихово залагање у пријави, као и успешној реализацији националних и међународних пројеката даће допринос већој видљивости ИБИСС-а кроз повећање свих мерљивих параметара научне изврности. ИБИСС ће, као и до сада, континуирано радити на квалитативном побољшању кадровске инфраструктуре.

ИБИСС ће бити установа која ће са својом развијеном научном инфраструктуром бити отворена према свим потенцијалним корисницима, како из научног, тако и привредног окружења. ИБИСС ће наставити своју важну улогу у високом образовању, посебно као институција у којој се реализује велики број мастер радова и докторских дисертација, чиме даје допринос образовању кадрова који ће бити спремни да задовоље потребе друштва. У сарадњи са високошколским установама ИБИСС ће наставити рад на развијању новог сегмента образовања, постдокторских студија. Кроз реализацију ове Стратегије ИБИСС ће створити стимулативно окружење за трансфер знања и технологија и допринети повећање сарадње са значајним јавним предузећима и привредним субјектима. Пратећи потребе модерног друштва, ИБИСС ће бити установа која ће стимулирати и комерцијализацију резултата истраживања у складу са развојем друштвеног интереса за научна истраживања.

Важан сегмент делатности ИБИСС-а је наставак активности у подизању свести јавности о значају биолошких наука и њиховом утицају на развој модерног друштва. ИБИСС ће увек бити активан учесник у креирању научне политике и осталих стратешких одлука које су значајне за развој друштва у целини. Овај документ има за циљ да потврди стратегију континуитета у повећању изврности у области основних истраживања, трансферу знања и технологије, школовању, обуци и подршци младим истраживачима. Овакав холистички приступ ће пружити могућност ИБИСС-у да оствари широк друштвени утицај и да доприносе напретку истраживања у области биолошких наука, а реализацијом стратешких праваца да подигне углед института унутар европског истраживачког простора.

2. Опис делатности

У овом поглављу Стратегије биће представљене главне делатности ИБИСС-а. Детаљни прикази појединих активности ИБИСС-а налазе се на интернет страници <https://www.ibiss.bg.ac.rs/index.php/sr-rs/>.

Основна делатност ИБИСС-а је истраживање и развој у природним, техничко-технолошким наукама и биотехнологији. Поред основне научно-истраживачке делатности, ИБИСС се бави и образовањем научно-истраживачког кадра, примењеним истраживањима, трансфером знања и технологија, промоцијом науке и издаваштвом (Слика 1).



Слика 1. Приказ главних делатности ИБИСС-а.

Институт је 2020. године основао и Центар изузетних вредности за интердисциплинарна истраживања у биологији са циљем да се омогући виши ниво квалитета научних истраживања, кроз бољу повезаност истраживача и ефикасније коришћење научно-истраживачке опреме и укупне инфраструктуре у Институту.

У мају 2021. године усвојен је предлог за формирање Заједничке кинеско-српске лабораторије, коју оснивају Шангајски Институт *Materia Medica (SIMM)* и ИБИСС. Успостављање заједничке лабораторије основа је за формирање Центра за заштиту биодиверзитета и истраживање природних продуката – ПАНДА, са циљем унапређења квалитета научних истраживања и конкурентности ИБИСС-а на националним и међународним научним и научно-стручним позивима, посебно у области заштите биолошке разноврсности и идентификације природних продуката који могу имати примену у медицини, пољопривреди, ветерини, шумарству и др.

ИБИСС се прикључио Пројекту убрзања иновација и подстицања раста предузетништва у Републици Србији- *Serbia Accelerating Innovation and Entrepreneurship Project – SAIGE*), који се реализује кроз споразум између Републике Србије и Међународне банке за

обнову и развој (Светске банке). Учешће у овом пројекту значајно доприноси комерцијализацији резултата истраживања у складу са развојем друштвеног интереса за научна истраживања.

Најважнија делатност у ИБИСС-у су основна истраживања у области биологије која се одвијају кроз дугорочне, краткорочне и годишње планове и програме рада ИБИСС-а у оквиру националних, међународних и билатералних пројеката.

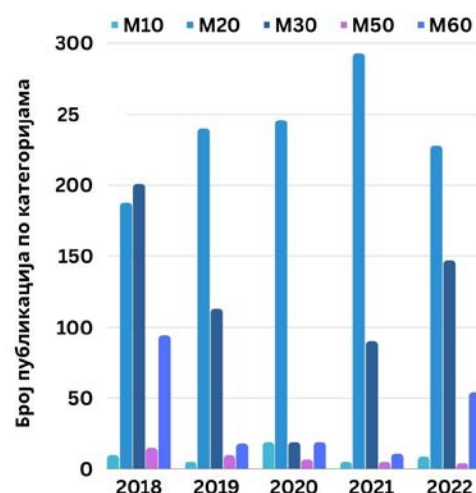
У периоду 2018-2022. године ИБИСС је реализовао укупно 237 пројеката и програма подржаних из националних и међународних извора финансирања.

Основни резултати рада сарадника ИБИСС-а су научне публикације. На Слици бр. 2 приказан је број публикација сарадника ИБИСС-а у периоду 2018-2022. године, као и укупна цитираност ИБИСС-а за период 2012-2022. година, према *Scopus* бази.

Друга делатност рада ИБИСС-а је примена резултата добијених у фундаменталним истраживањима. Ова област обухвата примењене истраживачке пројекте, као и трансфер знања и технологије, пре свега у области биотехнологије, биомедицине и заштите животне средине.

Трећа делатност ИБИСС-а је образовање научног кадра, кроз учешће у реализацији мастер и докторских, као и основних академских студија на Универзитетима у Републици Србији.

Истраживачи ИБИСС-а укључени су у рад бројних стручних тела, одбора и комисија при ресорном Министарству за науку, технолошки развој и иновације, Универзитета у Београду, као и у раду Заједнице института Србије. Истраживачи ИБИСС-а су као експерти ангажовани на различитим активностима од значаја за државу, као и званични представници Србије у међународним телима, а учествују и у изради значајног броја законских аката и државних стратешких докумената у области заштите животне средине, коришћења и заштите вода, као и пројеката у којима се захтевају специфичне стручне услуге – оцена утицаја планираних радова на животну средину, оцена стања биолошке разноврсности. Истраживачи ИБИСС-а активно су укључени у рад великог броја домаћих и међународних научно-стручних удружења и подржавају реализацију активности ових организација.

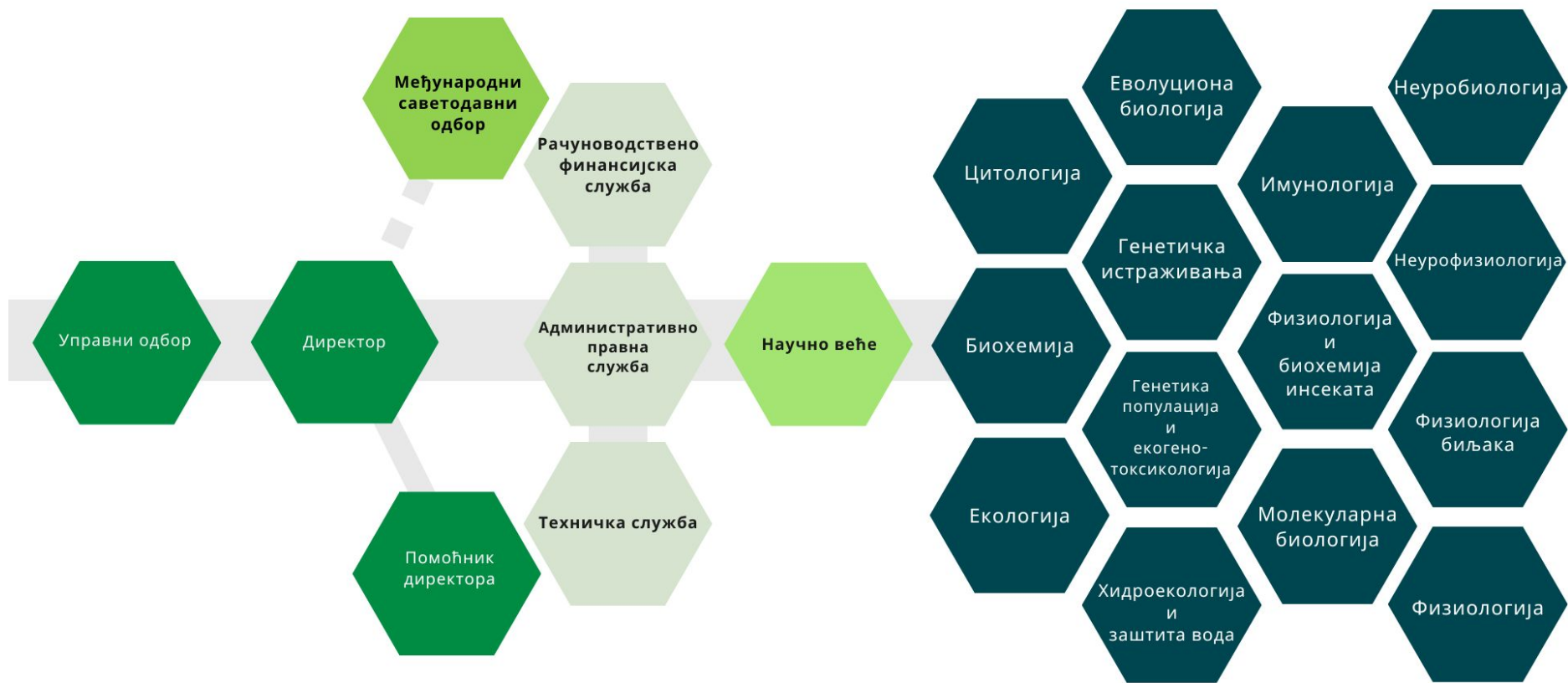


Слика 2. Преглед објављених публикација сарадника ИБИСС-а и у периоду од 2018 до 2022. године, као и укупне цитираности у периоду од 2012-2022. године, према Scopus бази.3. Анализа ИБИСС-а

Организациона структура и запослени у Институту

На челу ИБИСС-а су: Управни одбор, директор и помоћник директора. Научну политику ИБИСС-а креира Научно веће, које броји 30 чланова. Научно-истраживачки рад у Институту организован је кроз 14 одељења за чију су организацију рада одговорни руководиоци одељења (слика 3). Саветодавну улогу у организацији научно-истраживачког рада има Међународни саветодавни одбор.

Научно-истраживачки рад у ИБИСС-у организован је кроз активност 14 одељења којима управљају руководиоци одељења: Одељење за биохемију, Одељење за молекуларну биологију, Одељење за цитологију, Одељење за физиологију, Одељење за физиологију биљака, Одељење за физиологију и биохемију инсеката, Одељење за неуробиологију, Одељење за неурофизиологију, Одељење за имунологију, Одељење за генетичка истраживања, Одељење за генетику популација и екогенотоксикологију, Одељење за екологију, Одељење за хидроекологију и заштиту вода и Одељење за еволуциону биологију.



Слика 3. Организациона структура ИБИСС-а.

Запослени ИБИСС-а

ИБИСС тренутно има 337 запослених, од чега 297 истраживача и то: 239 доктора наука и 58 студената докторских студија. Административно-правна и Техничка служба има 40 запослених.

Научно-истраживачки подмладак ИБИСС-а

ИБИСС је од самог оснивања био база за формирање научног кадра из области биологије, а четвртина запослених истраживача чини популација научно-истраживачког подмлатка. То намеће потребу и обавезу ИБИСС-а да значајан део својих активности усмери на наставак квалитетног и континуираног образовања младих кадрова.

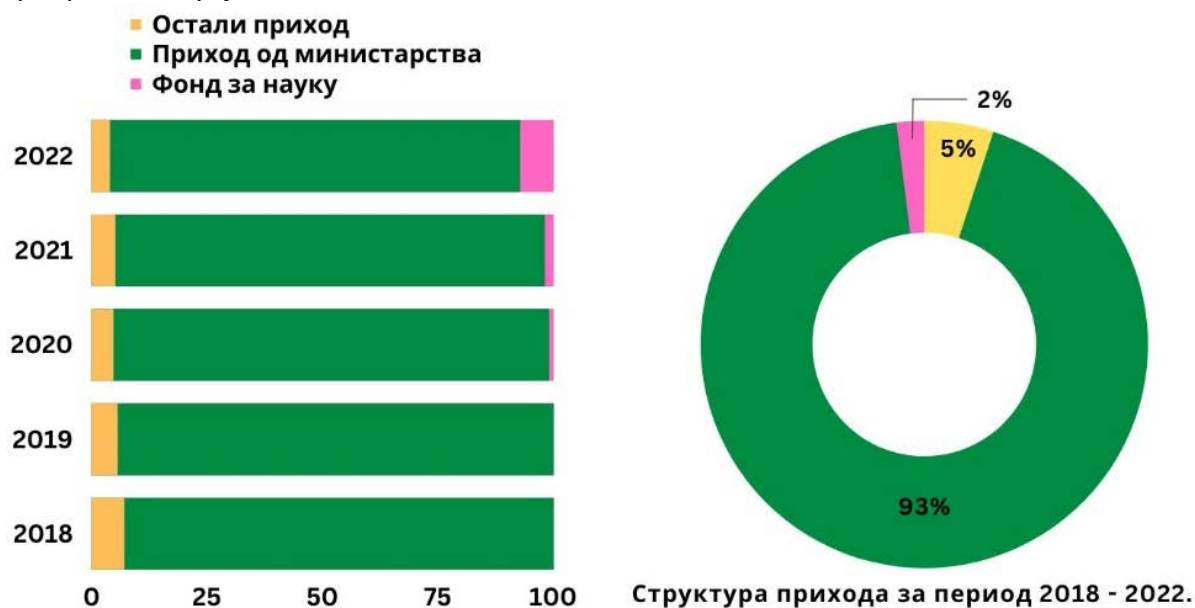
У периоду 2018-2022. године на ИБИСС-у је запослено 60 младих истраживача, од чега је 22 ангажовано по Јавним позивима талентованим младим истраживачима – студентима докторских академских студија за укључивање у научно-истраживачки рад у акредитованим научно-истраживачким организацијама, које подржава ресорно Министарство, из чега произилази да се у просеку на годишњем нивоу у Институту ангажује између 14 и 20 младих истраживача.

Стручне службе ИБИСС-а

Подршку истраживачима пружају три стручне службе: Административно-правна, Рачуноводствено-финансијска и Техничка служба у којима је ангажовано 40 сарадника.

Финансије ИБИСС-а

На Слици 4. је приказана структура прихода ИБИСС-а за период од 2018. закључно са крајем 2022. године. Највећи проценат прихода потиче из Буџета РС (средства ресорног министарства), затим из Фонда за науку, док су остали приходи остварени реализацијом међународних пројеката и услуга са привредним субјектима.

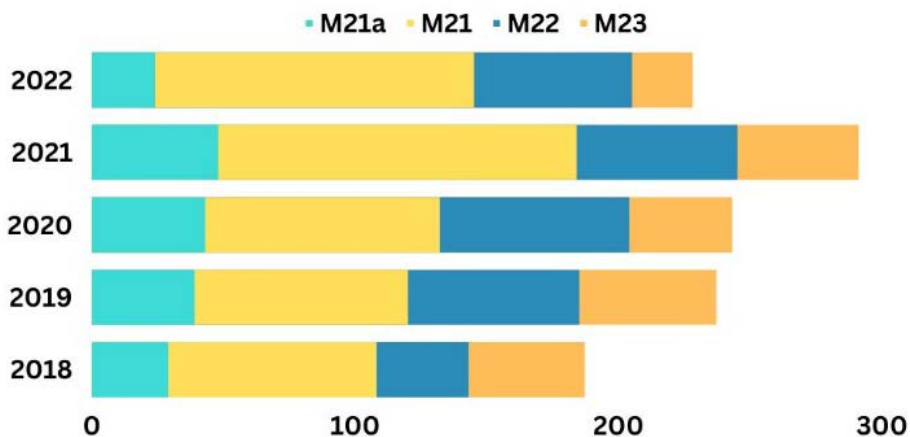


Слика 4. Структура прихода ИБИСС-а за период 2018-2022. године.

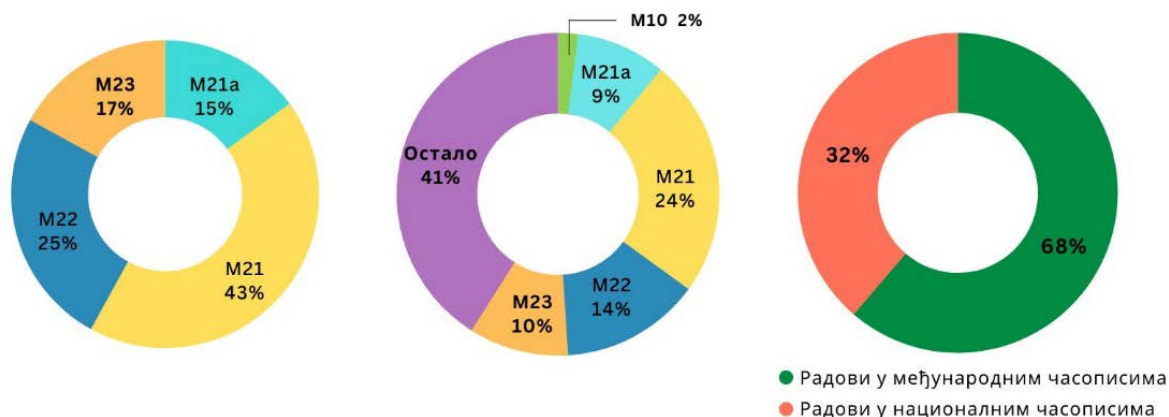
Публикације, програми и пројекти ИБИСС-а

Успешност рада ИБИСС-а од оснивања до данас најбоље се може видети кроз успешну реализацију преко 400 пројеката из националног програма и програма основних истраживања, 300 међународних пројеката и великог броја пројеката сарадње са државним институцијама, јавним предузећима и привредом. Резултати сарадника ИБИСС-а објављени су у преко 15.000 научних публикација, у реномираним међународним часописима.

У периоду 2018-2022. године публиковано је 2112 библиографских јединица; 1186 научних радова у часописима који се налазе на *SCI* листи (183 категорије M21a, 506 категорије M21, 293 категорије M22, и 204 категорије M23) и 48 публикација из категорије M10 (Слике 5 и 6).



Слика 5. Преглед публикација сарадника ИБИСС-а за период 2018-2022: категорије M21a, M21, M22 и M23.



Слика 6. Преглед публикација сарадника ИБИСС-а за период 2018-2022: категорије M10, M21a, M21, M22, M23 и остале категорије резултата од M24 до M70.

Међународни уговори су реализовани кроз следеће програме и позиве:

- позиве Европске комисије – FP7, Horizon 2020, Horizon Europe, ERA.Net RUS plus,
- EFSD – „European Foundation for the Study of Diabetes“,
- програме Националног института за здравље САД „Fogarty International Center at the U.S. National Institutes of Health“,
- програм „Iacocca Family Foundation“,
- „SCOPES Grant Programme for Joint Research Projects“,
- пројекте програма Светске банке,
- сарадње са институтима и факултетима из иностранства по споразумима о сарадњи,
- програме финансиране према Стратегији за Дунавски регион,
- програме међу-универзитетске размене „ERASMUS+“
- Alexander von Humboldt Foundation.

ИБИСС остварује сарадњу и са привредним субјектима, а у последњих пет година реализовани су пројекти са 26 компанија регистрованих у Србији, затим са 10 јавних предузећа, бројним здравственим установама, као и великим бројем правних лица из иностранства.

Апликативни пројекти и трансфер технологије

У оквиру области екологије, хидробиологије, генетичких истраживања, екогенотоксикологије, физиологије биљака, физиологије и биохемије инсеката и еволуционе биологије постоје фундаментална биолошка знања чијом применом је могуће решити бројне проблеме животне средине и очувања биолошке разноврсности на националном и регионалном нивоу.

Наведене активности у области животне средине, биотехнологије и биомедицине представљају високо специјализоване услуге анализе података и мерења:

Кадровски и инфраструктурни потенцијал ИБИСС-а омогућава извођење стручних и рутинских анализа за: проверу биолошке активности различитих једињења; развој дијагностичко-терапеутских поступака који у наредним истраживањима могу да имају примену у клиничкој пракси; проверу генотоксичности великог броја производа хемијске, фармацеутске и прехранбене индустрије; анализу квалитета животне средине; као и остале специфичне високо стручне услуге. Такође, сарадници ИБИСС-а организују обуке кадрова из других институција, путем различитих курсева, семинара и предавања. Потенцијал научних истраживања ИБИСС-а за иновације и трансфер технологије је велики.

Сарадња са високошколским установама и педагошки рад

Преко 50 сарадника ИБИСС-а је активно укључено у реализацију докторских студија првенствено на Универзитету у Београду, али и на Универзитетима у Нишу, Новом Саду, Крагујевцу и Новом Пазару. ИБИСС је заједно са Биолошким факултетом и Институтом за молекуларну генетику и генетичко инжењерство Универзитета у Београду реализатор докторског програма Молекуларна биологија. Поред Биолошког факултета Универзитета у Београду, сарадници ИБИСС-а учествују на докторским академским студијама Медицинског факултета, као и на мастер и докторским академским студијама Шумарског факултета Универзитета у Београду.

Поред Универзитета у Београду, сарадници ИБИСС-а учествују као предавачи на докторским академским студијама и у Институту за биологију и екологију Природно-математичког факултета Универзитета у Крагујевцу, докторским студијама Департмана за биологију и екологију, Природно-математичког факултета Универзитета у Новом Саду, на основним, мастер и докторским студијама Департмана за биологију на Природно-математичком факултету Универзитета у Нишу и на докторском програму Одељења за биомедицинске науке Универзитета у Новом Пазару. Један сарадник ИБИСС-а учествује на основним студијама на Пољопривредном факултету и Фармацеутском факултету Универзитета у Бијељини, Република Српска.

У периоду 2018-2022. године, 57 младих сарадника ИБИСС-а одбранило је своје докторске дисертације (53 докторске дисертације под менторством сарадника ИБИСС-а). У истом периоду сарадници ИБИСС-а били су укључени у реализацију 16, а у току је реализација 18 докторских дисертација докторанада из других НИО где су сарадници ИБИСС-а ангажовани као ментори (три докторанда су из иностраних институција). У периоду 2018-2022. године у Институту је реализовано 59 мастер теза под менторством сарадника ИБИСС-а.

Наведени подаци указују да се у Институту посебна пажња посвећује едукацији како сопственог подмлатка, тако и младих кадрова из других НИО у Републици Србији.

Институт има дугогодишњу успешну сарадњу са институтима и факултетима у земљи и иностранству.

Библиотечка делатност ИБИСС-а

Библиотека ИБИСС-а спада у специјализоване библиотеке научно-истраживачких института и установа. Библиотека је уписана у Централни регистар библиотека Србије који води Универзитетска библиотека „Светозар Марковић“, решењем бр. 06-218/195, од 14.11.1997. године под сиглом број 3018407067. Библиотека располаже са 30 места за истраживачки рад у читаоници, три стона рачунара и штампачем који су на располагању корисницима, као и пројектором за видео презентације. Библиотечки фонд се налази у отвореном приступу у складу са Правилником о ближим условима за чување библиотечке грађе. Библиотека је укључена у националну мрежу библиотечких информацијских система COBISS.SR и на тај начин у међународну мрежу COBISS.net. Библиотека броји преко 32000 библиотечких јединица. Основну грађу чине домаћи и инострани часописи, као и књиге. По формирању Конзорцијума библиотека Србије за обједињену набавку (КоБСОН), Институт се 2002. године, као део Академске мреже Универзитета у Београду, прикључио Конзорцијуму и прилагодио политику набавке стручне литературе. Истраживачима ИБИСС-а је преко КоБСОН-а доступно преко 35.000 наслова страних научних часописа у пуном тексту, близу 160.000 наслова књига, као и неколико индексних база података.

Издавачка делатност ИБИСС-а

ИБИСС од свог оснивања има развијену издавачку делатност монографских и серијских публикација. ИБИСС је коиздавач међународних научних часописа Archives of Biological Sciences (основан 1949. године) и Water Research and Management (основан 2011. године), као и Acta Entomologica Serbica (основан 1926. године). Поред тога, Институт је и коиздавач часописа за популаризацију биологије намењен школском узрасту „Савремена биологија“. ИБИСС има дугогодишњу успешну сарадњу са институтима и факултетима у земљи и иностранству, као и са великим бројем привредних субјеката.

Информациони систем ИБИСС-а

ИБИСС је део Академске мреже Србије и подршку има и од Рачунарског центра Универзитета у Београду. У том правцу, део ресурса обезбеђен је кроз ову сарадњу – интернет конекција, хостинг за сајт и мејл сервер. У претходном периоду у сарадњи са Рачунарским центром Универзитета у Београду формиран је институционални репозиторијум са софтвером за праћење резултата научно-истраживачког рада – РАДаР, који је по први пут у Србији реализован у ИБИСС-у. Институт је обезбедио простор за складиштење података са могућношћу приступа из мреже, као и са спољашњих клијената (CLOUD).

Дисеминација, промоција и популаризација резултата

ИБИСС је одувек препознавао важност промоције науке и истраживачи су се током година укључивали у разне акције.

Сада већ препознатљива манифестација „Фестивал науке“ реализована је захваљујући великом ентузијазму сарадника ИБИСС-а. Такође, сарадници ИБИСС-а су на различите начине, као учесници, организатори, координатори и промо лица, учествовали у реализацији манифестације масовног карактера, где су поред науке у фокусу и истраживачи, под називом „Ноћ истраживача“. Ова манифестација има посебан значај јер је подржава програм Европске комисије, и то у оквиру Марија Скловоса Кири акције. „Ноћ истраживача“ је 2020. године, због епидемиолошке ситуације, била у другачијем формату, виртуелном облику који је био доступан најширој публици. Са Центром за промоцију науке и неколико других НИО, у септембру 2022. године, Институт је реализовао „Ноћ истраживача“ у оквиру пројекта *European Researchers Night*.

Сарадници ИБИСС-а активни су и током целе године, организују посете школама у циљу представљања различитих научних тема, али излазе у сусрет и свим појединачним захтевима које изразе основне и средње школе и врло радо су домаћини мањим или већим групама основаца и средњошколаца. Истраживачи ИБИСС-а активно учествују у раду Истраживачке станице „Петница“, као и у активностима Регионалних центара за таленте, као предавачи и ментори, или организатори различитих обука и курсева.

Награде и признања

Успешан дугогодишњи рад сарадника ИБИСС-а потврђен је различитим наградама и признањима, која су Институт и сарадници ИБИСС-а током више од седам деценија добили: Орден Републике са златним венцем, више Ордена заслуга за народ са сребрним зрацима, Орден рада за заслуге са црвеном заставом, више Седмојулских, Октобарских награда града Београда, Повеља Матице српске, награде за Најбољу технолошку иновацију (друга награда) Министарства за науку и технолошки развој Републике Србије, више *L'Oréal-UNESCO* награда „За жене у науци“, златне медаље OUN и диплому *WIPO (World Intellectual Property Organization)*, и друге. Институт је поводом 70 година успешног рада одликован Сретењским орденом трећег степена за нарочите заслуге и допринос развоју биолошке науке и праксе у Србији, као и повељу Универзитета у Београду за посебан допринос развоју Универзитета и унапређењу његовог рада. Влада Републике Србије је донела Одлуку о стицању статуса института од националног значаја за Институт за биолошка истраживања „Синиша Станковић“, 2018. године. Сарадници ИБИСС-а су током 2020. и 2021. године активно учествовали у организацији и раду лабораторија за детекцију вируса SARS-CoV-2; сарадници ИБИСС-а су активно учествовали и на прикупљању, анализи научних сазнања о механизму деловања вируса; за наведене активности ИБИСС-а је добио захвалницу Владе Републике Србије за допринос у борби против пандемије COVID 19.

3. Визија и мисија ИБИСС-а

3.1 ВИЗИЈА

Врхунска међународна институција препознатљиве научне изврсноности која својим резултатима у основним истраживањима у биологији и трансферу знања и технологија доприноси развоју друштва на националном и глобалном нивоу.

3.2 МИСИЈА

Мисија ИБИСС-а је да кроз континуиран научно-истраживачки рад у оквиру биологије и сродних научних области, унапређење услова научног рада, усавршавање истраживача и унапређење високог образовања, доприноси решавању изазова сходно потребама друштва и пројектованим циљевима националног развоја, као водећа институција у области биологије на Балкану.

3.3 ВРЕДНОСТИ

ИБИСС се традиционално придржавао вредности квалитетног научно-истраживачког рада, релевантности и етичности у научном раду. Изграђени систем вредности у научно-истраживачком раду треба одржавати и у наредном периоду, тако да ће ИБИСС наставити да негује начела отворене науке примењујући највеће академске стандарде. ИБИСС континуирано ради на развоју истраживачког процеса са посебним нагласком на развој знања и стицање вештина који ће обезбедити кадровске ресурсе оспособљене да одговоре на изазове у друштву. Сарадници ИБИСС-а непрекидно развијају сарадњу са јавним и привредним сектором у циљу добијања повратних информација за унапређење истраживачког процеса и диверзификације сопствених прихода. Истраживачи ИБИСС-а у својим истраживањима прате највише стандарде интердисциплинарности и мултидисциплинарности са циљем унапређења развоја знања и технологија. ИБИСС је већ деценијама активан у међународном научно-истраживачком простору, учествује у великом броју међународних пројектних активности, подржава континуирано усвршавање и мобилност истраживача, што су темељи изврсноности истраживања и основ његове међународне видљивости. ИБИСС континуирано ради на модернизацији и оптимизацији инфраструктурних капацитета и опреме, ревитализацији кадрoвске политике, а све у циљу побољшања услова за научно-истраживачки рад да би ИБИСС наставио да буде ефикасан, разнолик и креативни истраживачки центар у коме су људи најважнији ресурс.

4. Стратешке области развоја и циљеви

4.1 СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА (КЉУЧНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ)

ИБИСС је одредио своје стратешке области развоја за период од 2024. до 2028. године узимајући у обзир Стратегију научног и технолошког развоја Републике Србије „Моћ знања“, за период од 2021. до 2025. године, специфичности области у којима обавља своју делатност, интерну структуру и начин рада у оквиру Института. У складу са тим, идентификоване су четири кључна стратешка циља:

1. ПОВЕЋАНА ИЗВРСНОСТ У ОСНОВНИМ ИСТРАЖИВАЊИМА
2. УНАПРЕЂЕН ТРАНСФЕР ЗНАЊА И ТЕХНОЛОГИЈА
3. ПОВЕЋАНО УЧЕШЋЕ У ВИСОКОМ ОБРАЗОВАЊУ
4. ПОВЕЋАНА ДРУШТВЕНА РЕЛЕВАНТНОСТ.

4.2 СПЕЦИФИЧНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

4.2.1. СТРАТЕШКИ ЦИЉ 1: ПОВЕЋАНА ИЗВРСНОСТ У ОСНОВНИМ ИСТРАЖИВАЊИМА

Специфичан циљ 1.1: Повећан укупан број и квалитет научних публикација у међународним часописима са СЦИ листе

Специфичан циљ 1.2: Повећан број пријава научних пројеката на међународним конкурсима

Специфичан циљ 1.3: Одржавање континуитета у броју пријава пројеката на позивима Фонда за науку РС

Специфичан циљ 1.4: Одржавање континуитета стратешке сарадње и успостављање нових са реномираним НИО у свету

Специфичан циљ 1.5: Подизање капацитета у области биоинформатике

Специфичан циљ 1.6: Одржавање континуитета запошљавања истраживача

Специфичан циљ 1.7: Одржавање континуитета издавачке делатности

4.2.2 СТРАТЕШКИ ЦИЉ 2. УНАПРЕЂЕН ТРАНСФЕР ЗНАЊА И ТЕХНОЛОГИЈА

Специфичан циљ 2.1: Повећан број пријава пројеката на позивима Фонда за иновациону делатност РС, као и пројеката/услуга са институцијама из привреде и јавног сектора

Специфичан циљ 2.2: Повећање броја патентних пријава

4.2.3 СТРАТЕШКИ ЦИЉ 3. ПОВЕЋАНО УЧЕШЋЕ У ВИСОКОМ ОБРАЗОВАЊУ

Специфичан циљ 3.1: Интензивирана сарадња са високошколским установама

Специфичан циљ 3.2: Креиран програм/програми докторских студија у сарадњи са високошколским установама

4.2.4. СТРАТЕШКИ ЦИЉ 4. ПОВЕЋАНА ДРУШТВЕНА РЕЛЕВАНТНОСТ

Специфичан циљ 4.1: Повећан допринос ИБИСС-а у популаризацији науке